

УЧЕБНЫЙ ПЛАН
повышения квалификации

«Управление затратами в холдинге «РЖД»: планирование, контроль и анализ»

(по направлению подготовки – 38.03.01 «Экономика»)

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо- емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практиче- ские и се- минарские занятия, ла- бораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электрон- ное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Система макроэкономических показателей и их влияние на показатели работы ОАО «РЖД»	8	2		2	4	
1.1	Макроэкономическая политика и основные макроэкономические показатели. Соотношение макроэкономических параметров и объемных показателей работы ОАО «РЖД»	2				2	
1.2	Долгосрочная программа развития-основной инструмент реализации стратегических целей холдинга «РЖД»	3	1		2		
1.3	КПЭ как инструмент управления затратами. Система КПЭ. Горизонт планирования и контроля.	2	1			1	
1.4	Взаимосвязь стратегического планирования, долгосрочной программы развития, мотивации, мониторинга и контроля КПЭ в холдинге «РЖД»	1				1	

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
2	Бюджетное управление в холдинге «РЖД»	12	4		4	4	
2.1	Особенности построения системы бюджетного управления в ОАО «РЖД» и холдинге. Регламент бюджетного управления	2				2	
2.2	Показатели объема и качества эксплуатационной работы и методы их расчета.	2				2	
2.3	Сквозное производственное планирование объемов работ, затрат и потребности в ресурсах филиалов ОАО «РЖД».	6	2		4		
2.4	Применение предиктивной бизнес-модели железнодорожных перевозок в системе бюджетного управления.	1	1				
2.5	Формирование сбалансированного бюджета производства ОАО «РЖД»	1	1				
3	Управление затратами	12	2	4		6	
3.1	Методология планирования расходов по элементам затрат	2				2	
3.2	Планирование труда и заработной платы	2				2	

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
3.3	Планирование материальных затрат	2				2	
3.4	Формирование производственно-экономической модели	2		2			
3.5	Методы оптимизации себестоимости железнодорожных перевозок. Программа оптимизации.	1		1			
3.6	Основные факторы, определяющие динамику расходов филиалов, их структурных подразделений и ДЗО	2	2				
3.7	Применение технологии нормативно-целевого бюджетирования при формировании бюджета затрат филиалов	1		1			
4	Управление себестоимостью работ (услуг) в холдинге «РЖД»	6		2		4	
4.1	Расчет себестоимости работ (услуг) в структурных подразделениях	2				2	
4.2	Сравнительный анализ эффективности деятельности структурных подразделений	4		2		2	
5	Планирование параметров запасов и закупок материалов	4		2		2	

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
5.1	Понятие запасов и их классификация. Методы расчета и корректировки норм запасов	2		1		1	
5.2	Порядок формирования бюджета запасов и закупок.	2		1		1	
6	Организация управленческого учета	4	2			2	
6.1	Порядок ведения раздельного учета доходов и расходов субъектов естественных монополий в сфере железнодорожных перевозок.	1				1	
6.2	Актуализированные справочники управленческого учета	2	1			1	
6.3	Организация управления затратами в местах возникновения затрат. Состав и структура расходов филиалов и структурных подразделений.	1	1				
7	Управление накладными расходами подразделений ОАО «РЖД»	4		2		2	

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
7.1	Оптимизация накладных расходов. Оптимизация и верификация правил распределения накладных расходов с учетом специфики подразделений	2				2	
7.2	Методики анализа накладных расходов	2		2			
8	Экономическая оценка показателей качества эксплуатационной работы в системе управления затратами	8	2	4		2	
8.1	Методика экономической оценки показателей эксплуатационной работы	3	1	2			
8.2	Экономическое содержание единичных и укрупненных расходных ставок по сети и по полигонам железных дорог	3	1			2	
8.3	Оценка экономической эффективности мероприятий, связанных с изменениями показателей эксплуатационной работы в функциональных филиалах и структурных подразделениях ОАО «РЖД»	2		2			

№ п/п	Наименование модулей и тем	Трудо-емкость, час.	в том числе				Форма аттестации
			лекции	практические и семинарские занятия, лабораторные работы	тренинги, деловые и ролевые игры, круглые столы	выездные занятия, электронное обучение и др.	
1	2	3	4	5	6	7	8
9	Экономический анализ и диагностика затрат	10	2	2		6	
9.1	Методы экономического анализа	4				4	
9.2	Экономический анализ затрат. Право на расходы на выполненный объем работ по перевозочным видам деятельности	1	1				
9.3	Модель оценки влияния на результаты вариантного изменения грузопотоков по направлениям и линиям. Оценка влияния отдельных факторов на динамику затрат и себестоимость работ (услуг).	4	1	1		2	
9.4	Методические подходы к анализу эффективности использования топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) структурными подразделениями ОАО «РЖД»	1		1			
10	Итоговая аттестация	4		4			Зачет
	ИТОГО	72	14	20	6	32	